

# مجموعة العلاقات بين مجلس الإدارة والإدارة التفصيلية

## الفصل الأول

### الاستراتيجيات والخطط والموازنات التقديرية

صاحب الصلاحية									يبد الصلاحية
المدقق الداخلي	إدارة .....	إدارة ....	إدارة العقار	إدارة الشؤون المالية	إدارة الشؤون الإدارية	المدير التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	مجلس الإدارة	
ينفذ	ينفذ	ينفذ	ينفذ	ينفذ	ينفذ	يحضر ويوصي ويتابع	يعزز	يعتمد	الإستراتيجية العامة للجمعية
ينفذ	ينفذ	ينفذ	ينفذ	يراجع وينفذ ويتابع	يحضر وينفذ	يوصي	يعزز	يعتمد	اللوائح الإدارية للجمعية
ينفذ	ينفذ	ينفذ	ينفذ	يحضر وينفذ ويتابع	ينفذ	يوصي	يعزز	يعتمد	السياسات واللوائح المالية للجمعية
=	=	=	=	يحضر وينفذ ويتابع	=	يوصي ويعزز	=	يعتمد	الموازنة التقديرية العامة للجمعية
يوصي	يحضر	يحضر	يحضر	يراجع وينفذ ويتابع	يحضر	يعتمد	=	=	الموازنات التقديرية الفرعية

يوصي	يحضر	يحضر	يحضر	يوصي وينفذ	=	يعتمد	إحاطة	=	المناقلة بين بنود الموازنة الجارية: ١-٦ في حدود الموازنة العامة
	يحضر	يحضر	يحضر	يوصي وينفذ	=	يعتمد	إحاطة	=	٢-٦ إضافة بند جديد في حدود الموازنة العامة
يوصي	يحضر	يحضر	يحضر	يقترح	=	يوصي	يوصي	يعتمد	إضافة بنود جديدة للموازنة التقديرية
يوصي	يحضر	يحضر	يحضر	يوصي	=	يعزز	يعزز	يعتمد	التجاوز في بند من بنود الموازنة المعتمدة : ١-٨ أكثر من ٢٠ %
يوصي	يحضر	يحضر	يحضر	يوصي وينفذ	=	يعتمد	=	=	٢-٨ أقل من ٢٠ %
يوصي	يقترح	يقترح	يقترح	يوصي وينفذ	=	يعتمد	إحاطة	=	المناقلة بين بنود الحسابات ١-١٠ الحسابات الداخلية للموازنة
يوصي	يقترح	يقترح	يقترح	يعزز	=	<u>يعتمد</u>	إحاطة	=	٢-١٠ الحسابات الرئيسية للموازنة



**الفصل الثاني**  
**الشؤون العامة والهيكلية والقانونية**

صاحب الصلاحية									بند الصلاحية	م
المدقق الداخلي	إدارة .....	إدارة .....	إدارة العقار	إدارة الشؤون المالية	إدارة الشؤون الإدارية	المدير التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	مجلس الإدارة		
يوصي	يقترح	يقترح	يحضر	=	=	يوصي	يعزز	يعتمد	منح الصلاحيات والمهام والمسؤوليات والاختصاصات المالية والإدارية وتغييرها لكل من: أ) رئيس مجلس الإدارة	١
يوصي	يقترح	يقترح	يحضر	يوصي ويحضر وينفذ	يوصي ويحضر وينفذ	يعزز	يعزز	يعتمد	ب) المدير التنفيذي .	
=	يقترح	يقترح	يحضر	يوصي ويحضر وينفذ	يوصي ويحضر وينفذ	يعتمد	=	=	ج) مديري الإدارات.	
=	يقترح	يقترح	يحضر	=	=	يوصي	يعزز	يعتمد	تفويض أحد أعضاء مجلس الإدارة للقيام بأعمال لصالح الجمعية تدخل ضمن أهدافه واختصاصه وتحديد أتعابه	٢

صاحب الصلاحية									بند الصلاحية	م
المدقق الداخلي	إدارة .....	إدارة .....	إدارة العقار	إدارة الشؤون المالية	إدارة الشؤون الإدارية	المدير التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	مجلس الإدارة		
=	يقترح	يقترح	يحضر	=	=	يوصي	يعزز	يعتمد	تحديد موعد انعقاد إجتماعات مجلس الإدارة ومكانها وجدول أعماله ودعوة الاعضاء له	٣
=	يقترح	يقترح	يحضر	=	=	يوصي	يعزز	يعتمد	تكليف أحد أعضاء مجلس الإدارة القيام ببعض مسؤوليات وصلاحيات رئيس مجلس الإدارة	٤
=	يقترح	يقترح	يحضر	ينفذ	ينفذ	يعتمد ويتابع	=	=	إصدار القرارات التنفيذية اللازمة للمواضيع التي يقرها أو يعتمدها أو يوافق عليها المجلس بموجب محاضر جلساته وتوجيه مسؤولية تنفيذها حسب الصلاحيات الممنوحة لكل مسؤول	٥
=	يقترح	يقترح	يحضر	=	=	يحضر ويوصي	=	يعتمد	تمثيل الجمعية أمام الغير وأمام القضاء وتوكيل الغير في المرافعة والمدافعة عن الجمعية وتوقيع العقود مع الغير لمختلف المجالات التي يوافق عليها المجلس أو يعتمدها أو يقرها والتي تدخل ضمن صلاحية المجلس وتتفق مع أهداف الجمعية	٦

صاحب الصلاحية									بند الصلاحية	م
المدقق الداخلي	إدارة .....	إدارة .....	إدارة العقار	إدارة الشؤون المالية	إدارة الشؤون الإدارية	المدير التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	مجلس الإدارة		
يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي ويراجع	يحضر ويوصي	يعتمد	=	=	دراسة وتقييم الدراسات والاقتراحات التي يرفعها مديري الإدارات بشأن تحسين وتطوير أداء أعمال الجمعية في حدود صلاحيات المدير التنفيذي	٧
يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يحضر ويوصي ويراجع	يحضر ويوصي	يعزز	يعزز	=	دراسة المواضيع الداخلة في اختصاص المجلس قبل عرضها وإعطائها التوصية والتوجيه المناسبين	٨
=	يوصي	يوصي	يوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يعزز	يعزز	يعتمد	تعديل أهداف ومهام الإدارة	٩
يوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يوصي	يعزز	يعتمد	<u>افتتاح فروع جديدة :</u> ١٢-١ للإدارة	١٠
=	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	=	=	يعتمد	<u>تشكيل لجنة المراجعة الداخلية واعتماد ضوابطها</u>	١١
=	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	=	=	يعتمد	<u>تحديد مراجع الحسابات الخارجي وتحديد أتعابه</u>	١٢

الفصل الثالث  
الشؤون المالية

صاحب الصلاحية									بند الصلاحية	م
المدقق الداخلي	إدارة .....	إدارة .....	إدارة العقار	إدارة الشؤون المالية	إدارة الشؤون الإدارية	المدير التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	مجلس الإدارة		
يوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	=	يحضر ويوصي وينفذ	=	يعزز	يعزز	يعتمد	تحديد الأسس والمبادئ المحاسبية واقتراح تعديلات علي السياسات المالية	١
=	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	=	يحضر وينفذ	=	يعتمد			إعداد القوائم المالية والتقارير المالية الربع سنوية غير مدققة	٢
=	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	=	يحضر وينفذ	=	يتابع	يعزز	يعتمد	الحسابات الختامية والميزانية العمومية المدققة	٣
يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يحضر ويوصي وينفذ	=	يعزز	يعزز	يعتمد	الشراء والتعاقد عن طريق المنافسة ( الممارسة ) للعقد الواحد : ٤-١ أكثر من ٢ مليون ريال	٤
يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يحضر ويوصي وينفذ	=	يعتمد	=	=	٤-٢ أقل من ٢ مليون ريال	
يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يحضر ويوصي وينفذ	=	يعزز	يعزز	يعتمد	الشراء والتعميد المباشر ( للعقد الواحد ) : ٥-١ أكثر من ١ مليون ريال	٥

صاحب الصلاحية									بند الصلاحية	م
المدقق الداخلي	إدارة .....	إدارة .....	إدارة العقار	إدارة الشؤون المالية	إدارة الشؤون الإدارية	المدير التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	مجلس الإدارة		
يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يحضر ويوصي وينفذ	=	يعتمد	=	=	٣-٥ أقل من ١ مليون ريال	
يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يحضر ويوصي وينفذ	=	يعزز	يعزز	يعتمد	إعدام الديون المشكوك في تحصيلها ( في السنة الواحدة) : ١-٦ أكثر من ٥٠٠ ألف ريال	٦
يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يحضر ويوصي وينفذ	=	يعتمد	=	=	٣-٦ أقل من ٥٠٠ ألف ريال	
يوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يوصي وينفذ	=	يعزز	يعزز	يعتمد	<u>بيع مخلفات (في السنة الواحدة للبيعة الواحدة) :</u> ١-٧ أكثر من ٥٠٠ ألف ريال	٧
يوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يوصي وينفذ	=	يعتمد	إحاطة	=	<u>٣-٧ أقل من ٥٠٠ ألف ريال</u>	
يوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي	يحضر ويوصي وينفذ	=	يعتمد	=	=	صرف المصروفات الرأسمالية في حدود الموازنة <sup>١</sup>	٨

<sup>١</sup> - يمنع تجزئة المصروف لأجل مواكبته لحدود الصلاحية .



صاحب الصلاحية									بند الصلاحية	م
المدقق الداخلي	إدارة .....	إدارة .....	إدارة العقار	إدارة الشؤون المالية	إدارة الشؤون الإدارية	المدير التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	مجلس الإدارة		
=	=	=	=	يحضر ويوصي وينفذ	=	يعتمد	=	=	اعتماد طلب الصرف النقدي الشيكات وأوامر الدفع والحوالات	٩
يوصي	=	=	=	يحضر ويوصي وينفذ	=	يعزز	يعزز	يعتمد	تحديد المصارف والمؤسسات المالية التي تتعامل معها الإدارة وفتح الحسابات الجارية وحسابات الاستثمار	١٠
يحضر	يحضر	يحضر	يحضر	يحضر وينفذ	يحضر	يعتمد	=	=	اعتماد صرف جميع المصاريف الإدارية والعمومية (رواتب وما في حكمها , دعاية , ضيافة .. الخ)	١١



## الفصل الرابع الشؤون الادارية

م	بند الصلاحية	صاحب الصلاحية						
		مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	إدارة الشؤون الإدارية	إدارة الشؤون المالية	إدارة العقار	إدارة ..... إدارة .....
١	تعيين وإنهاء عضوية أعضاء مجلس الإدارة	يعتمد	يوصي ويحضر وينفذ	=	=	=	=	=
٢	تعيين رئيس مجلس الإدارة	يعتمد	=	=	=	=	=	=
٣	تعيين نائب رئيس مجلس الإدارة	يعتمد	=	=	=	=	=	=
٤	تعيين المدير التنفيذي	يعتمد	يوصي	=	=	=	=	=
٥	اعتماد الهيكل التنظيمي للإدارة العليا والإدارات التنفيذية	=	=	يعتمد	يوصي ويحضر وينفذ	يوصي ويحضر وينفذ	=	=
٦	اختيار وتعيين مديري الإدارات	=	=	يعتمد	يوصي ويحضر وينفذ	=	=	=
٧	اعتماد وتعيين بقية الموظفين وإنهاء خدماتهم	=	=	يعتمد	يوصي ويحضر وينفذ	يوصي	يوصي	يوصي
٨	اعتماد جدول الرواتب والمزايا وتعديلاتها	يعتمد	يعزز	يعزز	يوصي وينفذ	يوصي	=	=

٩	تحديد منح العلاوات السنوية والاستثنائية والتشجيعية : ١-٩ المدير التنفيذي	يعتمد	يعزز	يوصي	يخضر وينفذ	يوصي ويراجع	=	=	=
	٢-٩ باقي الوظائف في الإدارة	=	=	يعتمد	يوصي ويخضر وينفذ	يوصي ويراجع	يوصي	يوصي	يوصي
١٠	<u>نقل / ندب الموظفين داخل الإدارة :</u> ١-١٠ مديري الإدارات	=	=	يعتمد	يوصي ويخضر وينفذ	يوصي ويراجع	=	=	=
	٢-١٠ باقي الوظائف في الإدارة	=	=	يعتمد	يوصي ويخضر وينفذ	يوصي	يوصي	يوصي	يوصي
١١	تقارير الصلاحية عن فترة الاختبار	=	=	يعتمد	يوصي ويخضر وينفذ	=	=	=	=
١٢	<u>الإجازات :</u> ١-١٢ المدير التنفيذي	=	يعتمد	يوصي	يخضر	=	=	=	=
	٣-١٢ باقي الوظائف في الإدارة	=	=	يعتمد	يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يوصي
١٣	<u>توقيع الجزاءات :</u> ١-١٣ مديري الإدارات	=	=	يعتمد	يخضر وينفذ	=	=	=	=
	٢-١٣ باقي الوظائف في الإدارة	=	=	=	يخضر وينفذ ويعتمد	يعتمد	يعتمد	يعتمد	يعتمد
١٤	<u>الاستقالة :</u> ١-١٤ المدير التنفيذي	يعتمد	يوصي	يخضر	=	=	=	=	=

	يوصي	يوصي	يوصي	يوصي ويحضر وينفذ	يوصي ويحضر وينفذ	يعتمد	=	=	١٤-٣ باقي الوظائف في الإدارة
	يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يوصي ويحضر وينفذ	يعتمد	=	=	<u>تقارير تقييم الأداء</u>
١٦	يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يعتمد	=	=	<u>التكليف بالعمل خارج الدوام الرسمي (لموظفي الإدارة)</u>
١٧	يعتمد	يعتمد	يعتمد	يعتمد	يوصي ويتابع	يعتمد	=	=	<u>التكليف بالمهام الخارجية أثناء الدوام</u>
١٨	يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يعتمد	=	=	<u>المشاركة في المعارض والمؤتمرات والندوات الداخلية</u>
١٩						يوصي	=	يعتمد	<u>المشاركة في المعارض والمؤتمرات والندوات الخارجية</u>
٢٠	=	=	=	=	يحضر وينفذ	يعتمد	=	=	<u>الإعلان عن الوظائف الشاغرة</u>
٢١	يحضر	يحضر	يحضر	يحضر وينفذ	يحضر وينفذ	يعتمد	=	=	<u>التوقيع علي المكاتبات والمراسلات : ٢٠-١ من الإدارة للخارج</u>
	يعتمد	يعتمد	يعتمد	يعتمد	يعتمد	يعتمد	=	=	٢٠-٣ المراسلات الداخلية بين الإدارات
٢٢	=	=	=	=	يعتمد	=	=	=	<u>كشوف الحضور والانصراف</u>
٢٣	=	=	=	يراجع ويصرف	يحضر وينفذ	يعتمد	=	=	<u>كشوف الرواتب والأجور الشهرية</u>
٢٤	=	=	=	يراجع ويصرف	يحضر وينفذ	يعتمد	=	=	<u>تسوية استحقاقات العاملين</u>
٢٥	يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يعتمد	=	=	=	<u>التصريح بالعرض علي الطبيب</u>

يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يوصي ويجضر وينفذ	يعتمد	=	=	شهادات الخبرة	٢٦
يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يوصي وينفذ	=	=	=	مشتريات القرطاسية واللوازم المكتبية	٢٧

### يعتمد مجلس إدارة الجمعية

الترتيب	المنصب	الاسم	م
	رئيس المجلس	الدكتور محمد بن مقبل المقبل	١
	نائب الرئيس	الدكتور علي بن محسن الشويش	٢
	أمين الصندوق	الدكتور حمد بن راشد الكثيري	٣
	عضو المجلس	الدكتور أحمد بن عبدالعزيز الشثري	٤
	عضو المجلس	الأستاذ عبدالله بن منصور الخزيم	٥

	المدير التنفيذي	الدكتور محمد بن حاتم ابن عجرف	٦
--	-----------------	----------------------------------	---

